



EL PROGRAMA MINERVA: PARTICIPACIÓN SE ABRE A TODA AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE

CONTENIDO

- I. Introducción y Resumen
 - II. Cultivando el Conocimiento
 - III. Currículo
 - IV. Patrocinio
 - V. Selección de concursantes
 - VI. Sobre CLAI
- Anexos
- A. Una Visión Panorámica del Minerva
 - B. Participación Brasileña
 - C. Patrocinadores
 - D. Junta de Asesores de CLAI

I: INTRODUCCIÓN Y RESUMEN

El deseo de contribuir a mejorar la eficacia del servicio público brasileño motivó al Centro de Asuntos Latinoamericanos (The Center for Latin American Issues, CLAI),¹ junto a un grupo de empresarios brasileños, a colaborar en la fundación, en el 1994, de un programa de capacitación orientado a servidores públicos de carrera del Brasil. El programa, denominado Minerva, y ofrecido semestralmente por la Universidad de George Washington (GW), en la ciudad de Washington, DC, se dirige en particular a funcionarios públicos con responsabilidades en el sector económico, sea a nivel federal, estatal, o municipal. El propósito del programa es incrementar, a todos los niveles del funcionalismo público, los conocimientos técnicos y teóricos sobre el funcionamiento de una economía moderna de mercado, de forma a que los partícipes del Minerva puedan contribuir en forma más eficaz al desarrollo económico de su país.

¹ Fundado en el 1992, el Centro se denominó inicialmente *Institute of Brazilian Business and Public Management Issues* (IBI), reflejando su campo de actividad e interés en aquel momento. Al reanudar el estatuto del Centro en el 1998, la Universidad decidió a la vez extender su ámbito a toda la América Latina, designándolo al mismo tiempo por su denominación actual.

Los egresados de este curso de 16 semanas dominan conceptos en teoría económica, finanzas públicas, política económica, regulación; están concientes de los graves costos sociales que imponen la corrupción y la falta de la ética en el comportamiento de la actividad pública.

Hasta el 30 de junio de 2007, el Minerva ha graduado a 333 funcionarios públicos brasileños. Al regresar al Brasil, la gran mayoría de ellos han avanzado en sus carreras en forma acelerada, y hoy día muchos ya ocupan cargos a los más altos niveles del servicio público.

Financiado al principio exclusivamente por donaciones de empresas privadas en el Brasil, hoy día el programa Minerva sigue sosteniéndose en parte de tales donaciones, pero en forma creciente por contribuciones directas de agencias públicas, deseosas de asegurar plazas en el prestigiado programa para sus propios funcionarios.

Convencido de que otros países de la América Latina y el Caribe podrían derivar beneficios iguales a aquellos que la administración pública brasileña viene disfrutando hace ya más de doce años, CLAI ha decidido dar oportunidad a servidores públicos de dichos países a participar en el programa Minerva.

CLAI invita a todo interesado en esta iniciativa a comunicarse con el Centro de Asuntos Latinoamericanos a la dirección indicada en el Anexo A.

II. CULTIVANDO EL CONOCIMIENTO

Minerva, la diosa romana de la sabiduría, concordaría que, para inspirar la excelencia en la gestión del sector privado, es menester asegurarla en la gestión pública. Desde su inicio, el programa Minerva, organizado por CLAI, viene ofreciendo a los funcionarios brasileños una oportunidad única para profundizar sus conocimientos sobre la administración pública en materia económica, y para dominar conceptos indispensables para incentivar la colaboración entre los sectores público y privado en el Brasil. El programa expone a los partícipes a una amplia gama de conceptos e ideas relevantes al comportamiento económico de los países de la región. Así, cuando retornan a sus respectivas agencias, pueden desempeñar sus responsabilidades profesionales con mayor confianza y con mayor capacidad para contribuir al desarrollo económico acelerado de su país.

Entre los beneficios que el programa Minerva proporciona a los que toman parte, sean alumnos, las economías nacionales, o la economía global, se cuentan los siguientes:

En relación a los cursantes:

- Conocimiento más profundo de cómo funcionan las economías modernas de tipo mercado.
- Una perspectiva más amplia de cómo las decisiones tomadas a nivel local, estatal, y nacional pueden afectar el bienestar público y la competitividad nacional.
- La oportunidad de observar de cerca cómo los organismos públicos y privados funcionan en los Estados Unidos – el socio comercial más importante de los referidos países – para así poder participar con mayor efecto en los procesos deliberativos que conducen a la toma de decisiones en el referido país.

- Una perspectiva más amplia de las funciones que desempeñan el sector financiero y las instituciones financieras multilaterales, en los mercados regionales e internacionales.
- Una mejor apreciación de los desafíos que las economías en desarrollo enfrentan en un mundo cada día más globalizado, y como encararlos.

Para las economías de los países de los cursantes:

- Elevado grado de confianza en la capacidad gerencial del sector público.
- Mayor capacidad para definir políticas que impulsen el desarrollo económico.
- Mayor acercamiento y colaboración entre los sectores público y privado.
- Avances en conocimiento de técnicas modernas de administración pública.
- Gracias a las actividades didácticas de muchos de los cursantes regresados, una mayor difusión en el país de conceptos modernos relativos al manejo de sistemas económicos.

Para la economía global:

- Una inserción más perfecta de los países beneficiados en el mercado global.
- Una visión más clara de las oportunidades que existen para invertir y desarrollar proyectos económicos en los países participantes en el programa Minerva.
- Elevado grado de confianza en la estabilidad de las políticas nacionales en dichos países.
- Fortalecimiento de las redes de comunicación entre los mercados mundiales y el sector público de los países del Minerva.

El curso Minerva se ofrece dos veces al año, una vez por semestre escolar. El primer semestre comienza a fines de agosto y termina a principios de diciembre; el segundo va desde mediados de enero hasta fines de abril. Individuos que deseen postularse para el primer semestre deben presentar sus solicitudes antes del 15 de marzo del mismo año; los candidatos al segundo semestre deben hacer solicitud antes del primero de julio del año anterior.

III: UN PLAN DE ESTUDIOS ATINADO

El plan de estudios del programa Minerva combina un riguroso curso en teoría económica con elementos prácticos, siempre manteniendo su enfoque en los desafíos y problemas económicos que enfrentan los países de la región. Formulado para responder a las necesidades muy particulares de los participantes – profesionales con varios años de experiencia y madurez, el curso aplica múltiples técnicas didácticas, presentando las materias en variados formatos y contextos, de forma a optimizar la adquisición de conocimientos.

Aulas Tradicionales:

El contenido teórico del programa se presenta en cinco módulos:

- Principios de microeconomía (7 sesiones)
- Principios de la macroeconomía (7 sesiones)
- Teoría del comercio internacional (6 sesiones)
- El papel del sistema financiero (4 sesiones)
- El papel del gobierno (4 sesiones)

Cada sesión dura tres horas, y es presentada, en aula tradicional, por un experimentado profesor de la GW en la materia. Luego, los estudiantes se reúnen en grupos de discusión para repasar los

conceptos estudiados y analizar ejemplos específicos derivados de sus propias experiencias. Dado que el programa se presenta enteramente en inglés, los grupos de discusión permiten, a la vez, que los alumnos perfeccionen sus habilidades orales en ese idioma.

Seminarios y Presentaciones:

Un segundo método didáctico son los seminarios, en los cuales se analizan temas de actualidad económica y social, aplicándose la teoría económica, siempre con especial atención a temas relacionados con asuntos y problemas de actualidad en los países de la región. Entre algunos de los temas estudiados en seminarios en el recién pasado están los siguientes:

- Los costos sociales de la corrupción.
- Colaboración entre los sectores público y privado en el desarrollo de infraestructura económica.
- Derechos de propiedad intelectual.
- Medición del ‘performance’ del sector público.
- Relacionamiento entre el sector público y los medios de comunicación social.

Visitas a Instituciones Públicas y Privadas:

Un tercer método son las visitas de estudio a instituciones públicas y privadas en la urbe metropolitana de Washington, y al sector financiero en Nueva York, ciudad que todo grupo de Minerva visita como parte formal del programa. Estas visitas permiten a los cursantes adquirir una noción más concreta del papel que cada institución desempeña en el escenario regional y global, y del impacto que las actividades de cada una puede ejercer sobre asuntos de interés en el propio país de origen del alumno. Entre las muchas instituciones y organizaciones donde los ‘Minervistas’ han intercambiado ideas y opiniones directamente con los administradores de las mismas se cuentan las siguientes:

- Banco Mundial
- Banco de la Reserva Federal de los Estados Unidos
- Fondo Monetario Internacional
- En Nueva York, varios bancos internacionales y otras empresas financieras
- La Comisión de Bolsas de Valores de los Estados Unidos (Securities Exchange Commission, SEC)

Materia del Currículum Normal de Postgrado

Los partícipes en el Minerva estudian, como parte integrante de su programa, una materia del currículum normal de postgrado de la universidad. Esto les permite integrarse más a la vida estudiantil de la GW. Cada estudiante elige la materia que mejor coincide con sus intereses profesionales.

Ensayo de Investigación:

Finalmente, cada alumno o alumna debe redactar un ensayo, en inglés, sobre un tema de actualidad de política económica o social en su país. Este ejercicio permite a los estudiantes integrar los conocimientos adquiridos en el programa con sus propias experiencias y aptitudes profesionales. Los ensayos se publican en el sitio de Internet del Instituto de Asuntos Brasileños

(Institute of Brazilian Issues), www.gwu.edu/~ibi, donde permanecen a la disposición del público.

IV: PATROCINIO

Desde su inicio, el programa Minerva ha contado con el bondadoso apoyo de muchos colaboradores. Entre ellos se cuentan empresas privadas; sociedades público-privadas; entes del sector público brasileño; y fundaciones e individuos particulares, reflejando así la filosofía del propio programa, y su énfasis en la necesidad de fomentar la cooperación entre la esfera pública y la privada para promover el progreso económico del Brasil (y, de aquí en adelante, de los demás países de la región).

Las empresas patrocinadoras, tanto del Brasil como de los Estados Unidos, valoran los resultados del programa Minerva y los beneficios que éste proporciona. Su continuado apoyo, y el manifiesto deseo de algunas de ellas en extender ese apoyo a otros países de la región, demuestran que reconocen la importancia para el crecimiento sostenible y sano del sector privado de mantener un sector público eficiente y transparente. Un listado de los contribuidores aparece en el Anexo C.

V: CONCURSANTES

Los partícipes en el programa Minerva son seleccionados por medio de un riguroso proceso que atribuye gran valor a cualidades tales como: el grado de compromiso que el candidato siente por servir al público; capacidad intelectual; y motivación personal y profesional. El programa acepta candidatos de todos los niveles de gobernación: nacional, estatal o provincial, y municipal. Todo candidato debe poseer una licenciatura; varios años de experiencia en el servicio público; dominar bien el inglés, tanto oral como escrito; y el potencial para desempeñarse en su carrera profesional en forma sobresaliente. El candidato típico tiene entre 30 y 40 años de edad.

Cada candidato al Minerva pasa una minuciosa evaluación final por el director del programa, el Dr. James Ferrer, Jr. (quien al mismo tiempo es director del Centro de Asuntos Latinoamericanos, CLAI). Los exigentes requisitos del programa, y el riguroso proceso de admisión, aseguran que los seleccionados estarán bien preparados cuando terminen su programa académico, y que retornarán a sus respectivas agencias comprometidos a aplicar sus nuevos conocimientos con empeño. Que el proceso de selección ha sido acertado lo confirma el éxito profesional que han gozado los egresados, muchos de los cuales ya han alcanzado los niveles superiores en sus respectivas agencias.

El Centro de Asuntos Latinoamericanos invita a todo interesado, sea persona física o entidad institucional, a comunicarse con el Dr. Ferrer, cuya dirección, teléfono, y correo electrónico aparecen en el Anexo A. Se sugiere a los candidatos brasileños comunicarse previamente con sus respectivos departamentos de recursos humanos, ya que algunas entidades gubernamentales en el Brasil aplican normas particulares para proponer candidatos al programa Minerva.

VI: ALGUNAS DETALLES SOBRE EL CENTRO DE ASUNTOS LATINOAMERICANOS

El Centro de Asuntos Latinoamericanos (The Center for Latin American Issues — CLAI), el administrador del programa Minerva, es un ente de la Escuela de Negocios de la Universidad de George Washington. El Centro se dedica a actividades de divulgación, estudio, e investigación sobre temas económicos y sociales y de políticas públicas en la América Latina y el Caribe. Ofrece una gran variedad de programas y actividades, entre los cuales conferencias; seminarios; programas de capacitación; y proyectos de investigación.

El Centro está ubicado en la zona central de la capital estadounidense, Washington, D.C. A apenas cuatro cuerdas de la Casa Blanca, sus vecinos inmediatos son el Banco Mundial y el Fondo Monetario Internacional. Fundado en el 1992 como el “Institute of Brazilian Business and Public Management Issues (IBI)”, el Centro adquirió su actual denominación en el 1998, cuando la Universidad extendió su ámbito a toda la América Latina y el Caribe. (El Centro sigue siendo conocido en el Brasil por su nombre y siglas anteriores, ‘IBI’.)

Al igual que la Universidad a la cual pertenece, el Centro es un ente sin fines lucrativos, y es reconocido como tal por las autoridades fiscales competentes estadounidenses. Por lo tanto, donaciones y otras contribuciones a CLAI-IBI están exentas de cualesquier impuestos o tributos.

Las actividades de CLAI son dirigidas por el Dr. James Ferrer, Jr., Profesor de la Escuela de Negocios (The George Washington University School of Business, GWSB). Asistiendo al Dr. Ferrer están los señores Kevin Kellbach y Rafael Marín, profesionales que reúnen más de 50 años de experiencia y servicio en asuntos académicos, diplomáticos, gerenciales, y de programación. Un Grupo de Asesoramiento, en el cual figuran importantes personalidades de los sectores privado y público, de la comunidad diplomática, y del cuerpo docente de la GW, ayudan al Centro a asegurar la más alta calidad de programación, y a fomentar la cooperación entre los Estados Unidos y la región a la que se dedica el Centro. Un equipo de alumnos de la GW, en su mayoría cursantes en el Programa de Estudios Latinoamericanos y Hemisféricos de la Escuela de Asuntos Internacionales de la GW, asiste con el manejo de las diversas actividades del Centro.

En sus proyectos y conferencias, el Centro aplica no solo los extensos recursos académicos e institucionales de la Universidad, sino aprovecha también el vasto cuerpo de talento y experiencia disponibles entre la multitud de organizaciones regionales, nacionales, e internacionales ubicadas en la capital federal.

EL PROGRAMA MINERVA: UNA VISIÓN PANORÁMICA

Año Fundado:	1994
Administradores:	a) Instituto Cultural Minervo, Rio de Janeiro b) The Center for Latin American Issues, The George Washington University, Washington, DC
Local de Presentación:	The George Washington University, Washington, DC
Formato:	Aulas; conferencias académicas; foros públicos; paneles; visitas a organizaciones públicas y privadas de particular interés
Idioma de presentación:	Inglés
Frecuencia:	Semestral
Duración curso:	16 semanas
Graduados del Programa:	333*
Número de agencias brasileñas que han participado	39
Costo por Candidato (Enero 2008):	US\$ 29,000
Contactos:	
En el Brasil: (solo candidatos brasileños)	Dr. Gilberto Paim Secretário Executivo Instituto Cultural Minerva Tel: 21-2509-6330 Email: gilberto.paim@agnet.com.br
En los EEUU: (demás candidatos)	Dr. James Ferrer, Jr. Director, The Center for Latin American Issues The George Washington University Tel: 202-994-5205 Fax: 202-994-5225 Email: clai@gwu.edu

*Al 30 de junio de 2007

**PARTICIPACIÓN BRASILEÑA
EN EL PROGRAMA MINERVA, POR AGENCIA
(AL 30 DE JUNIO, 2007)**

<u>Agencia</u>	<u>No.</u>	<u>Agencia</u>	<u>No.</u>
Agencia Brasileña de Inteligencia	1	Gobierno del Estado de Santa Catarina	2
Agencia Nacional de Energía Eléctrica (ANEEL)	17	Gobierno del Estado de São Paulo	27
Agencia Nacional del Petróleo (ANP)	1	Instituto de Planificación Agrícola, Gobierno de Santa Catarina	1
Agencia Nacional para Vigilancia Sanitaria	1	Legislatura del Distrito Federal (DF) (funcionarios)	1
Banco Central	50	Legislatura del Estado de São Paulo	2
Banco del Brasil	26	Ministerio de Agricultura	1
Banco Nacional de Ahorro	8	Ministerio de Ciencia y Tecnología	1
Banco Nacional para el Desarrollo Económico y Social (BNDES)	4	Ministerio de Comunicación	6
Cámara Federal de Diputados (funcionarios)	17	Ministerio de Desarrollo Social	2
Casa Civil de la Presidencia	3	Ministerio de Educación	1
Comisión de la Bolsa de Valores	3	Ministerio de Energía y Minas	1
Departamento Intersindical de Estadística y Estudios Socio-Económicos (DIEESE)	1	Ministerio de Finanzas	26
Estado Mayor de las Fuerzas Armadas	1	Ministerio de Justicia	4
Gobierno del Estado de Bahía	32	Ministerio de Previdencia Social	4
Gobierno del Estado de Ceará	4	Ministerio del Desarrollo, Industria & Comercio	5
Gobierno del Estado de Minas Gerais	7	Ministerio del Planificación	12
Gobierno del Estado de Paraná	1	Ministerio del Trabajo	3
Gobierno del Estado de Rio de Janeiro	8	Senado Federal (funcionarios)	8
Gobierno del Estado de Rio Grande do Sul	5	Servicio de Rentas Internas (RF)	13
		Sistema de Tribunales	4
		Tesoro Nacional	19
		TOTAL	333

El programa Minerva fue establecido inicialmente para satisfacer las necesidades de capacitación profesional de funcionarios públicos brasileños de nivel medio, con responsabilidades en la gestión de asuntos financieros a nivel federal. Sin embargo, el programa creció rápidamente, y hoy día incluye una gama más amplia de partícipes, responsables por la gestión de asuntos económicos, y desempeñando funciones en una gran variedad de agencias públicas a nivel nacional, estatal y municipal. Esta diversidad de participación ha dado lugar a intercambios

intelectuales muy animados entre los alumnos, al mismo tiempo permitiéndoles formar una red de contactos que les seguirá siendo de gran utilidad en sus actividades profesionales.

El grande número de instituciones públicas brasileñas que han participado en el programa Minerva, y el sacrificio que representa el dispensar con sus mejores funcionarios por tan prolongado período (el curso Minerva dura 16 semanas), dan muestra concreta del gran valor que el sector público del Brasil atribuye al programa como instrumento para fortalecer las capacidades profesionales de sus recursos humanos.

PATROCINADORES DEL PROGRAMA MINERVA

Alfredo Rizkalla (Bolsa de Valores de São Paulo)	Departamento de Hacienda del Estado de Bahia
ANEEL (Agencia Nacional de Electricidad)	Emprendimientos Universal
Anthony Correra (Sandia Asset Management)	Empresa Constructora Andrade Gutierrez
AT&T	Empresa de Papel y Celulosa Suzano
Banco de Ahorro del Brasil	Fundación Moreira Salles
Banco do Brasil	Fundación Alcoa
Banco Liberal	Fundación ATEC - Aplicaciones Tecnológicas
Banco Opportunity	Fundación Kellogg
Banco Real	General Electric
Brahma	Gerdau Group
Carlos Moacyr Gomes de Almeida (GAFISA)	Instituto Cultural y Filantrópico Safra
Coca-Cola Foundation	Instituto Social Itaú
Confederación Nacional de la Industria	Tecnologías Amazon
Confederación Nacional del Comercio	Telemar
Departamento de Hacienda del Estado de São Paulo	Veracel
	White Martins S.A.

JUNTA DE ASESORES DE CLAI

El Centro para Asuntos Latinoamericanos (The Center for Latin American Issues, CLAI) es asistido en sus labores por una Junta de Asesores. A continuación los integrantes al 31 de julio de 2007:

Embajadores a los Estados Unidos

SE José Octavio Bordón, Argentina
SE Guillermo Castillo, Guatemala
SE Arturo J. Cruz Sequeira, Nicaragua
SE Tomás Dueñas, Costa Rica
SE Flavio Darío Espinal, República Dominicana
SE Mariano Fernández Amunátegui, Chile
SE Roberto Flores Bermúdez, Honduras
SE Federico Humbert Arias, Panamá
SE Felipe Ortiz de Zevallos, Perú
SE Arturo Sarukhan, México

Embajadores a la Organización de los Estados Americanos

SE Osmar Chohfi, Brasil
SE Alejandro García Moreno, México
SE Rodolfo H. Gil, Argentina

Instituciones Financieras Internacionales

Dr. Otaviano Canuto, BID
Dr. Eugenio Díaz-Bonilla, BID
Dr. Nohra Rey de Marulanda, BID
Dr. Jaime Pinto, BID
Dr. Jaime Quijandria, BID
Dr. Rogerio Studart, BID

Sector Empresarial y Organizaciones No-Gubernamentales

Sr. Luis Enrique Berrizbeitia, Corporación Andina de Fomento
Sr. Rex Canon, The Maple Companies
Sr. Ronald T. Covais, Lockheed Martin
Dr. Arminio Fraga, Gávea Investimentos
Sr. Thomas A. Gales, Caterpillar, Inc.
Sr. Peter Hornbostel, Cameron & Hornbostel

(continúa ...)

(Anexo D, continuado)

Sr. William Irwin, *Chevron Corporation*
Sr. Michael F. Johnston, *Fox Horan & Camerini, LLP*
Sr. Aaron Kohn, *Diggit Entertainment Group*
Sr. William S. Reese, *International Youth Foundation*
Sr. Tom Spulak, *King & Spalding*

Profesores de The George Washington University

Dra. Catherine Allen, *Anthropology*
Dr. Theodore Barnhill, *Finance*
Dr. Reid Click, *International Business*
Dr. Robert J. Cottrol, *Law*
Dr. Robert Dunn, *Economics*
Dr. Ernie Englander, *Strategic Management & Public Policy*
Dr. William Handorf, *Finance*
Dr. Donald Hawkins, *Tourism Policy*
Dr. James Kee, *Public Administration*
Dr. Peter Klarén, *History & International Affairs*
Dra. Cynthia McClintock, *Political Science*
Dra. Kathryn Newcomer, *Public Administration*
Dra. Marie Price, *Geography*
Dr. Pradeep Rau, *Marketing*
Dr. Jorge Rivera, *Strategic Management & Public Policy*
Dr. Stephen Smith, *Economics*
Dr. Robert Weiner, *International Business*